



FUNDACIÓN  
ALBERTO MOTTA

# Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



[www.fundacionalbertomotta.org](http://www.fundacionalbertomotta.org) ● (507) 303-3318

IG @fundacionalbertomotta ● Business Park Costa del Este



## **JUNTA DIRECTIVA**

Stanley A. Motta C. – Presidente  
Carlos A. Motta F. – Vicepresidente  
Alberto C. Motta P. – Tesorero  
Connie M. Motta F. – Secretaria  
Sandra I. Motta F. – Miembro  
Giuliana T. Motta P. – Miembro  
Georgette S. Motta P. – Miembro

## **DIRECCIÓN EJECUTIVA**

Marta P. Sánchez R. – Directora Ejecutiva Fundación Alberto Motta  
María Elena Fábrega – Directora Ejecutiva Centro ¡Supérate!  
Javel Altamiranda – Directora Museo de la Mola

## ALCANCE DEL MANUAL

En este Manual se consignan los principios y normas fundamentales con que la Fundación Alberto Motta busca promover una cultura de integridad, honestidad y responsabilidad, así como las estructuras y procedimientos de las buenas prácticas de gobierno corporativo que se han implementado para lograr ese objetivo.

Este manual es de aplicación para todos los directores, administradores, colaboradores, incluidos los becarios y las personas que no son colaboradores pero que están autorizados para actuar en nombre o representación de la Fundación Alberto Motta y sus programas Centro Supérate y Museo de la Mola, a menos que se especifique lo contrario.

## ÁMBITO DE APLICACIÓN

Para el cumplimiento de la misión, Fundación Alberto Motta ha definido en su Código de Ética y Conducta, cuatro principios que deben ser fundamentales en las actuaciones de sus administradores, directores y colaboradores:

- Transparencia y responsabilidad
- Derechos humanos
- Legalidad y Finanzas
- Responsabilidad ambiental

La estrategia de la Fundación Alberto Motta debe fundarse en relaciones sólidas y honestas, donde prime el buen trato, la franqueza, la lealtad, la confianza y la buena fe, todo lo que aporta al bien de la Fundación, de sus colaboradores y de la sociedad.

## PRINCIPIOS DE GOBIERNO CORPORATIVO

La Fundación Alberto Motta se compromete a llevar a cabo sus operaciones de acuerdo a los principios de un buen gobierno corporativo para mejorar y actuar como organización sin fines de lucro privada, familiar y benefactora responsable. Es para esto que los administradores, directores y colaboradores observarán los siguientes principios rectores y deberes:

1. Fundamentar la gestión en conductas íntegras, responsables y leales, respetando la palabra empeñada, la honestidad, el trabajo bien hecho, y el esfuerzo personal.
2. Proteger la relación de transparencia y respeto con todas las organizaciones sin fines de lucro, la comunidad y las autoridades, la cual debe basarse en la entrega de información oportuna, fidedigna y suficiente.
3. Velar por el interés social, tomando las decisiones con base en sanas prácticas de administración, que coincidan con el interés general de la Fundación y nunca basadas en causas arbitrarias, intereses personales o presiones externas.
4. Tratar a las personas con respeto, en observancia de las leyes y regulaciones relativas, la seguridad personal y a la no discriminación por raza, religión, sexo, nacionalidad u otros factores. Queda prohibida toda conducta abusiva de un trabajador hacia otro, incluyendo requerimientos de carácter sexual, comentarios basados en origen étnico, religión, o raza, o cualquier tipo de comentario de carácter personal que haya sido representado como inapropiado.
5. Cumplir estrictamente las leyes y normativas del país.
6. Construir una relación de colaboración y confianza con la comunidad, buscando maximizar los beneficios sociales de todas las operaciones.
7. La información, activos, recursos y oportunidades de la Fundación deben ser usados sólo en beneficio de ésta y resguardados con especial cuidado y si es el caso, manteniendo al respecto la debida confidencialidad.

A continuación, se indican las acciones que permiten que cada uno de los principios antes mencionados sean llevados a la práctica.

## **JUNTA DIRECTIVA / DIRECTORES**

1. Es responsabilidad de los directores que exista un proceso de planificación estratégica, revisarlo, cuestionarlo, validarlo y monitorear su ejecución. En especial, con frecuencia anual, la directiva revisará el plan estratégico, aprobará un plan anual y un presupuesto adecuado a la consecución de los planes referidos.
2. Los directores deben tomar sus decisiones siempre en pro del interés general de la Fundación.
3. La Junta Directiva estará conformada por siete (7) miembros de la familia.
4. La Junta Directiva se reunirá por lo menos cuatro (4) veces al año de manera presencial o en modalidad virtual y/o electrónica mixta para revisar la ejecución del presupuesto aprobado, evaluar y aprobar solicitudes para la Fundación y sus programas.
5. Las decisiones de la Junta Directiva quedarán documentadas en actas, minutas o resoluciones de directores.
6. Cada miembro de la Junta Directiva tendrá derecho a un voto. Las decisiones de la Junta se toman por mayoría simple, siempre que exista quorum.
7. La Junta Directiva tendrá quórum cuando participen de la sesión la mitad más uno de sus miembros.

8. La Junta Directiva será responsable del nombramiento de los nuevos miembros del órgano, así como de la aprobación de la renuncia o retiro de los miembros actuales.

9. Ante la incorporación de un nuevo miembro a la Junta Directiva, éste recibirá de parte del Director Ejecutivo una debida inducción sobre el funcionamiento, estrategia, y presupuesto de la Fundación y sus programas, así como las responsabilidades asignadas y definidas para el puesto de Director en los documentos internos de la Fundación.

10. La Junta Directiva será el órgano competente para la aprobación de donaciones, apoyos o financiamientos a otras fundaciones, terceros o aliados. Excepcionalmente el Presidente de la Junta Directiva podrá aprobar apoyos económicos, donaciones o financiamientos.

## **DIRECCIÓN EJECUTIVA**

1. El Director Ejecutivo será designado por los miembros de la Junta Directiva.

2. El Director Ejecutivo será responsable de garantizar el funcionamiento adecuado de la Fundación y el cumplimiento de las iniciativas, programas, proyectos y/o planes aprobados por su Junta Directiva.

3. El Director Ejecutivo será responsable de representar a la Fundación con las empresas del Grupo Motta, en programas, gremios y asociaciones externas, que generen networking, relaciones y sirvan también como propósito de actualización y de compartir mejores prácticas.

4. El Director Ejecutivo será responsable de elaborar el plan estratégico anual, administrar el presupuesto aprobado, evaluar y proponer acciones para aprobación de los directores.

5. El Director Ejecutivo será responsable de canalizar y filtrar las solicitudes de apoyo para su presentación a la Junta Directiva. En ausencia del Director Ejecutivo, esta función solo será delegable en cargos homólogos: Director de Centro ¡Supérate! y/o Director Museo de la Mola.

6. El Director Ejecutivo mantendrá plena y oportunamente informado a los directores acerca del progreso de los programas y proyectos hacia los objetivos definidos y de todas las desviaciones y problemas que surjan al respecto. Para esto realizará las evaluaciones competentes en conjunto con las OSFL beneficiarias de los fondos comprometidos.

7. El Director Ejecutivo asistirá al Secretario de la Junta Directiva preparando el orden del día de las reuniones que se celebren, y circulando en días previos a cada sesión los documentos que serán objeto de aprobación. Asimismo, preparará las actas o minutas de las reuniones de la Junta Directiva de manera clara, confiable y completa.

8. El Director Ejecutivo será responsable de informar a los beneficiarios de los apoyos y/o donaciones que reciban de la Fundación de sus términos y condiciones.

9. El Director Ejecutivo será responsable de revisar y actualizar el Código de Ética y Conducta, el Manual de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo y cualquier otro documento requerido para la buena administración de la Fundación, para su presentación y aprobación de la Junta Directiva.

## **COLABORADORES**

1. Se reconocen como colaboradores de la Fundación Alberto Motta todo el personal administrativo, educadores y becarios de los Centros ¡Supérate! y Museo de la Mola.

2. Sin perjuicio de las funciones propias que desempeñen los colaboradores en sus cargos, los colaboradores de la Fundación serán responsables de actuar en los términos que dispone el Código de Ética y Conducta de la Fundación.



[www.fundacionalbertomotta.org](http://www.fundacionalbertomotta.org) ● (507) 303-3318

IG @fundacionalbertomotta ● Business Park Costa del Este